

Совет народных депутатов Воронцовского сельского поселения
Павловского муниципального района
Воронежской области

Р Е Ш Е Н И Е

от 26.11.2014г. № 336

с. Воронцовка

О внесении изменений в решение Совета народных депутатов Воронцовского сельского поселения от 22.07.2011 г. № 100 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Воронцовского сельского поселения Павловского муниципального района Воронежской области до 2020 года»

В соответствии с положениями Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», приказом департамента по развитию муниципальных образований Воронежской области от 14.08.2014 № 91 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке, мониторингу и оценке эффективности стратегии социально-экономического развития поселения муниципального образования Воронежской области на период до 2020 года» Совет народных депутатов Воронцовского сельского поселения Павловского муниципального района

РЕШИЛ:

1. Внести в решение Совета народных депутатов Воронцовского сельского поселения Павловского муниципального района от 22.07.2011 г. № 100 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Воронцовского сельского поселения Павловского муниципального района Воронежской области до 2020 года» следующие изменения:

1.1. Стратегию социально-экономического развития Воронцовского сельского поселения Павловского муниципального района Воронежской области до 2020 года изложить в новой редакции согласно приложению.

2. Контроль за исполнением настоящего решения оставляю за собой.

Глава Воронцовского сельского поселения
Павловского муниципального района
Воронежской области



Е.И.Ржевская

**СТРАТЕГИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ВОРОНЦОВСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ
ДО 2020 ГОДА**

1. Введение

Основное назначение - конкретизация сценария социально-экономического развития муниципального образования:

- Определение путей социально-экономического развития (точек роста).
- Оценка потенциала социально-экономического развития и выделение приоритетных направлений развития, обеспечивающих повышение темпов роста социально-экономического развития муниципального образования, улучшения социально-экономического состояния территории и качества жизни населения.

Цель разработки документа заключается в подготовке проектов стратегических решений с представлением в виде программ и планов, предусматривающих выдвижение основных целей и стратегий социально-экономического развития данного муниципального образования, реализация которых обеспечивает их эффективное функционирование в долгосрочной перспективе с учетом изменяющихся условий внешней среды.

Стратегия разработана администрацией Воронцовского сельского поселения Павловского района Воронежской области.

В целом документ соответствует основным положениям «Стратегии социально-экономического развития Воронежской области до 2020г.»

Ключевые значения роста социально-экономических показателей не ниже уровня, предусмотренного в «Стратегии социально-экономического развития Воронежской области до 2020г.», а именно:

- рост валового регионального продукта – в 3,2 раза;
- рост производительности труда – в 3 раза;
- рост числа МСП к 2020 году – не менее чем на 30%;
- увеличение оборота по МСП к 2020 году на 15%;
- снижение смертности населения в трудоспособном возрасте на 25%;
- рост реальных располагаемых доходов населения – в 3 раза;
- повышение обеспеченности жильем – до 35 кв. м на одного жителя;
- увеличение численности занимающихся спортом и физической культурой – в 2 раза.

Документ используется для разработки и формирования стратегических целей социально-экономического развития Павловского района до 2020г. в разрезе конкретной территории.

2. Социально-экономическое положение поселения

2.1. Анализ внешней среды

Территорию Воронцовского сельского поселения составляют населенные пункты:

- село Воронцовка,
- поселок Новенький

Административным центром Воронцовского сельского поселения является село Воронцовка.

Воронцовское сельское поселение расположено в северо-восточной части Павловского, граничит с Бутурлиновским муниципальным районом. В состав поселения входят 2 населенных пункта. Рельеф поселения, расположенного в долине реки Осередь (левый приток Дона), достаточно неровный пересечен оврагами. Через поселение проходит дорога с твердым покрытием, соединяющая его с федеральной трассой М4 «Дон». В непосредственной близости от поселения проходит железнодорожная ветка со станцией Шипов Лес, расположенной в 2 км от поселения.

Таблица 1.

Наличие земельных ресурсов Воронцовского сельского поселения по состоянию

	Наименование показателя	2013 год
1	Общая площадь земель в границах муниципального образования, всего, тыс. га	24,3205
	в т.ч. в федеральной собственности	15,705
	в областной собственности	0,01149
	в муниципальной собственности	0,006
	в собственности юридических лиц	3,3
	в собственности физических лиц	2,3
2	Общая площадь населенных пунктов, всего, тыс. га	1,04
	в т.ч. - площадь приусадебных участков	0,426
3	Земли сельскохозяйственного назначения, всего, тыс. га	7,447
	в т.ч. - пашня	5,456
	- сенокосы	0,413
	- пастбища	0,699
	- многолетние насаждения	
	- залежь	0,011
4	Земли промышленности, транспорта, связи, энергетики, обороны всего, тыс. га	0,0628
5	Земли рекреации*, всего, тыс. га	
6	Земли лесного фонда, всего, тыс. га	15,673
7	Земли водного фонда, всего, тыс. га	
8	Земли запаса, всего, тыс. га	

Из приведенной таблицы видно, что земли сельскохозяйственного назначения занимают 30,6 %, в том числе пашня 22,4 % от общего количества земель в границах поселения, 2,9 % занимают пастбища, сенокосы занимают 1,7 %. Основную часть 64,4% составляют лесные угодья (Шипов лес).

Природно-климатические и экологические условия. По природно-климатическим условиям поселение относится к зоне рискованного земледелия. Амплитуда колебания средне июльской и средне январской температуры превышает 30 градусов. Средне многолетняя сумма осадков не превышает 500 мм, что в сочетании с высокими летними температурами является недостаточным.

На территории муниципального образования находится 15000 га леса. Достаточно высок потенциал в области применения передовых безотходных технологий деревообрабатывающих производств и использования плодородных свойств земельных ресурсов. Земли сельхозназначения и лесной массив являются экономической основой Воронцовского сельского поселения.

Воронцовское сельское поселение находится вдали от промышленных городов Павловск, Бобров, Бутурлиновка, что обуславливает отсутствие притоков загрязняющих веществ в поверхностные воды, атмосферу, почву. Поверхностным источником водопотребления является река Осередь.

Загрязнителями атмосферного воздуха в Воронцовском сельском поселении являются в основном стационарные источники (котельные, обрабатывающие гаражи, сварочные работы и т.д.), а также автотранспорт. В целом состояние атмосферного воздуха в сельском поселении по выбросам загрязняющих веществ в атмосферный воздух можно назвать благополучным. Но, к сожалению, не налажен централизованный вывоз твердых бытовых отходов.

Демографические тенденции. В селе Воронцовка имеется 2500 хозяйств с населением 5222 человек, в поселке Новенький - 65 хозяйств с населением 127 человек. Всего по Воронцовскому сельскому поселению значится 2565 хозяйств, где проживают 5349 человек постоянного населения, а также 61 человек – временно проживающие граждане России и иностранные граждане (поданы документы на получение гражданства России).

Удельный вес русского населения составляет 80 %, население украинской национальности – 15 %, остальные – разных национальностей: армяне, цыгане, узбеки и др. В селе общаются в основном на русском языке. Численность трудоспособного населения 1891 человек, 54 % из них трудится на предприятиях и учреждениях села, остальные – в частном секторе.

Социальная структура сельского поселения следующая:

- Работоспособного населения – 3031 чел.,
- Всего занято в отраслях экономики – 1693 чел.,
- В том числе :
 - работающих пенсионеров 8 чел.

Возрастная структура населения:

- численность населения в возрасте:
 - в трудоспособном возрасте – 3023 человек;
 - моложе трудоспособного (до 16 лет) – 737 чел.
- детей: в возрасте 0–6 лет - 328 чел.,
 - 7-15 лет - 409 чел.
 - 16-18 лет – 172 чел.

Пенсионеров по старости и инвалидности – 1589 чел.

В селе проживают 909 детей.

За прошлый 2013 год :

родилось 47 детей.

Умерших граждан – 84 человека.

Заключено браков – 24,

Расторгнуто браков – 28.

Прибыло граждан на постоянное место жительства – 138,

Выбыло – 94 чел.

В настоящее время в селе функционирует промышленные предприятия: ОАО «Предприятие «Воронцовский ДОК», ООО «Фирма «Шипов лес», ООО «Фирма «Твой Дом», ООО «Авантаж», ООО «Вариант плюс». Сельское хозяйство в селе представлено ООО «Воронцовское» (бывший колхоз им.Калинина).

Действуют магазины и киоски частных предпринимателей.

На территории села расположены 1 общеобразовательная школа, детская музыкальная школа, Воронцовский детский сад, Воронцовский дом детского творчества, учреждения культуры: Воронцовский сельский Дом культуры, парк культуры и отдыха, Залиманский сельский клуб и 3 библиотеки.

Объектом здравоохранения является Воронцовская амбулатория и медицинский пункт в пос.Новенький.

На территории поселения имеется АТС на 1000 телефонных точек, нуждается еще 100 семей в обеспечении установки телефонной точки.

Имеется 3 почтовых отделения: Воронцовское центральное, Воронцовское отделение № 1, Воронцовское отделение № 2. Отделения расположены в разных местах поселения, что способствует удобному посещению жителей. Проблем с почтовыми услугами нет.

В центре с. Воронцовка расположен сбербанк, кроме жителей Воронцовского сельского поселения обслуживает жителей других поселений.

Инвестиционный климат. Значительные инвестиции в экономическое развитие сельского поселения вносят имеющиеся на территории поселения промышленные предприятия ОАО «Предприятие «Воронцовский ДОК», ОАО «Фирма «Шипов лес», сельскохозяйственное предприятие ООО «Воронцовское».

Стратегический анализ развития Воронцовского сельского поселения с целью измерения влияния отдельных факторов на уровень социально-экономического развития сельского поселения, выявления проблем и разработки стратегии произведен по методике SWOT

Таблица 2.

Сильные, слабые стороны, возможности и угрозы

<i>Сильные стороны</i>	<i>Слабые стороны</i>
<p>1.Экономически выгодное расположение - поселение с высоким бонитетом почв, пригодных для сельскохозяйственного производства.</p> <p>2.Наличие дорог с твердым покрытием, прямой выезд на автомагистраль: М4 «Дон».</p> <p>3. Сохранена социальная сфера - образовательные, медицинские учреждения, дом культуры.</p> <p>4. Наличие земельных ресурсов для ведения сельскохозяйственного производства, личного подсобного хозяйства.</p> <p>5.Наличие крупного сельскохозяйственного предприятия, развивающегося в разных отраслях сельхоз производства и переработки с/х продукции и фермерских хозяйств.</p> <p>6. Наличие природных ресурсов для развития специализированных видов туризма.</p> <p>7. Наличие промысловых ресурсов (дикие животные, ягоды, грибы, лекарственные травы).</p> <p>8. Благоприятная экологическая ситуация.</p> <p>9.Возрастание роли малого бизнеса в экономике поселения, увеличение числа малых предприятий;</p>	<p>1.Неблагоприятная демографическая ситуация: высокий уровень естественной убыли, старение населения, отток молодёжи.</p> <p>2.Недостаточно развитая рыночная инфраструктура.</p> <p>3.Изношенные коммунальные сети, требующие срочной замены (водопроводы).</p> <p>4. Недостаточно рабочих мест, высокая безработица.</p> <p>5. Низкая доходная база бюджета поселения</p> <p>6. Низкий уровень заработной платы (ниже прожиточного минимума) нерегулярная её выплата, у отдельных категорий работодателей.</p> <p>7. У предпринимателей и фермеров зачастую отсутствие трудовых договоров с работниками.</p> <p>8.Осуществление предпринимательской деятельности без регистрации.</p> <p>9. Низкая покупательная способность населения.</p> <p>10. Недостаточно детских дошкольных учреждений.</p> <p>11. Недостаток книг в школьных и сельских библиотеках.</p> <p>12.Недостаточный уровень компьютеризации школ;</p> <p>13. Недостаток доступного жилья.</p> <p>14.Банкротство предприятий (4 предприятия)</p> <p>15.Неполное освоение с/х угодий</p> <p>16.Неравномерное развитие частей поселка</p> <p>17.Слабые инвесторы</p>
<i>Возможности</i>	<i>Угрозы</i>
1. Прогрессивное развитие крупного	1. Диспаритет цен на сельскохозяйственную

<p>сельскохозяйственного бизнеса на территории поселения,</p> <p>-внедрение на предприятиях прогрессивных технологий в зерновом, молочном, мясном, производствах, тиражирование передового опыта на хозяйства района, и области;</p> <p>-развитие более тесных партнерских отношений с другими муниципальными образованиями, предприятиями переработки;</p> <p>Развитие малого бизнеса на территории поселения.</p> <p>3. Развитие социальной инфраструктуры.</p> <p>4. Развитие личного подворья граждан, как источника доходов населения, и развития на этом фоне мини предприятий переработки (глубокая заморозка, сушка, консервация овощей, ягод, грибов, пакетирование свежих овощей).</p> <p>5. Развитие кредитно-сбытовой кооперации.</p> <p>6. Организация производства продукции с высокой добавочной стоимостью (круглогодичное производство грибов, производство препаратов на основе пчеловодства, производство подсолнечного масла, переработка овощей).</p> <p>7. Развитие оздоровительного туризма.</p>	<p>продукцию (непомерный рост стоимости энергоносителей, запасных частей, удобрений, и новой сельскохозяйственной техники).</p> <p>2. Отсутствие мотивации к труду, рост безработицы, низкий уровень доходов населения, деградация, алкоголизм, воровство, наркомания.</p> <p>3. Нехватка квалифицированной рабочей силы, в т.ч. из-за снижения квалификации, старения и выбывания квалифицированных кадров.</p> <p>4. Наличие незанятого экономически – активного населения трудоспособного возраста</p> <p>5. Отток молодого экономически активного населения.</p> <p>6. Ухудшение качества детского и материнского здоровья, снижение рождаемости.</p> <p>7. Снижение налогового потенциала, недостаточная бюджетная обеспеченность из за слабой экономической базы поселения.</p> <p>8. Отсутствие инвестиционной привлекательности предприятий, находящихся в поселении.</p> <p>9. Повышение аварийности в жилищно-коммунальной сфере поселения.</p> <p>10. Низкий удельный вес собственных доходных источников бюджета, зависимость от трансфертов из бюджетов других уровней.</p> <p>11. Снижение объемов продукции в личных подсобных хозяйствах.</p> <p>12. Неэффективное использование с/х угодий</p> <p>13. Снижение объемов промышленного производства</p> <p>14. Рост налогов</p>
---	--

2.2. Анализ внутренней среды

Основной социальной проблемой является нестабильная демографическая ситуация – смертность превышает рождаемость. Число умерших в Воронцовском сельском поселении превышает рождаемость в 1,8 раза. Естественная убыль населения наряду с другими причинами обусловлена увеличением уровня заболеваемости. Настораживает продолжающийся процесс старения населения. Доля населения пенсионного возраста в сельском поселении составляет 29,7%. В современных условиях происходит дальнейшее понижение уровня жизни сельского населения относительно к городскому. Низкая привлекательность условий и характера сельского уклада жизни приводит к чрезвычайно-острой проблеме – оттоку молодого поколения из села.

Основные статистические данные о населении Воронцовского сельского поселения

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год
	<i>Расселение населения</i>					
1.	Численность постоянного населения (на начало года), всего	чел.	5318	5310	5342	5349
	в т.ч.					
	городского населения	чел.				
	сельского населения	чел.	5318	5310	5342	5349
2.	Численность населения по населенным пунктам, входящим в состав муниципального образования					
	в т.ч. с.Воронцовка	чел.	5175	5172	5209	5222
	п.Новенький	чел.	143	138	133	127
	<i>Возрастная структура населения</i>					
3.	Численность населения в возрасте:					
	- моложе трудоспособного (до 16 лет)	чел.	752	757	696	737
	- в трудоспособном (женщины 16-54 лет, мужчины 16-59 лет)	чел.	3017	2996	3074	3023
	- старше трудоспособного (женщины старше 55 лет, мужчины старше 60 лет)	чел.	1549	1557	1572	1589
4.	Число детей в возрасте:	чел.				
	0-6 лет	чел.	424	426	291	328
	7-15 лет	чел.	328	331	405	409
	16-18 лет	чел.	180	180	184	172
	<i>Движение населения</i>					
5.	<i>Естественное движение населения:</i>					
	число родившихся	чел.	47	54	60	47
	число умерших	чел.	102	94	87	84
	естественный прирост (убыль) населения (+,-)	чел.	-55	-40	-27	-37
6.	<i>Миграция:</i>	чел.				
	число прибывших	чел.	89	126	144	138
	число выбывших	чел.	103	94	152	94
	миграционный прирост (убыль) населения (+,-)	чел.	-14	32	-8	44

Анализ ситуации по миграционным процессам показывает, что уезжает активная и грамотная часть населения трудоспособного возраста, в том числе и родители с детьми. Число родившихся меньше, чем умерших.

Баланс населения улучшается из за превышения числа прибывших, над числом убывших с территории. Средняя продолжительность жизни в поселении составляет 57 лет у мужчин и 71 год у женщин, это практически средний показатель продолжительности жизни в

районе. С развалом экономики в период перестройки, произошел развал социальной инфраструктуры на селе, обанкротились ранее крупные сельскохозяйственные предприятия, появилась безработица, резко снизились доходы населения. Ситуация в настоящее время начала улучшаться. Деструктивные изменения в системе медицинского обслуживания также оказывают влияние на рост смертности от сердечно-сосудистых заболеваний, онкологии.

В настоящее время одной из проблем сельского поселения является непрерывное сокращение численности молодых людей – жителей села. С количеством новых семей связаны демографические показатели (количество родившихся детей). Препятствиями создания семьи являются невысокие доходы молодежи и отсутствие доступного жилья.

Предпринимательский климат. В 2013 году на территории сельского поселения осуществляли трудовую деятельность 25 предприятий и 94 индивидуальных предпринимателей

Более детальное представление о распределении трудовых ресурсов по видам деятельности и средней заработной плате приведены в таблице.

Таблица 4.

Распределение трудовых ресурсов по видам экономической деятельности

Отрасль	Количество предприятий	Численность, чел	ФОТ, тыс. руб.	ср.мес.з/пл, руб.
с/х	1	190	33664	14765
промышленность	4	205	27522,6	11188
торговля	6	42	4955,1	9832
госпредприятия	4	55	10815,4	16387
здравоохранение	4	76	10201,8	11186
Предоставление соц.услуг	1	18	1685,6	7804
образование	4	160	31588,4	16452
энергетика	2	14	1848,0	11000
транспорт и связь	3	17	1894,1	9285
финансы	2	5	771,1	12852
Итого	25	782	124946,1	13315

Торговля и общественное питание

Стабильный рост розничной торговли, значительно превышающий сложившийся уровень инфляции, говорит о росте благосостояния жителей села и их доходов.

Торговля в поселении осуществляется через магазины, киоски, аптеки. Всего торговых точек на 01.01.2014 года – 46, из них:

- магазинов индивидуальных предпринимателей -45, киосков - 1.

На территории поселения работает 3 парикмахерских, 3 салона ритуальных услуг (индивидуальные предприниматели).

Торговлей занято 46 предприятий с численностью работающих 138 человек, их среднемесячная заработная плата составляет 8963 рубля.

На территории села расположены 11 предприятий, оказывающих платные услуги.

Численность работников составляет 52 человека, среднемесячная заработная плата 7216 рублей.

Общественное питание представлено 2 предприятиями с числом занятых 4 человека.

Слабые стороны развития малого бизнеса: физический износ части основных средств и недостаток собственных оборотных средств для их обновления, особенно на промышленных предприятиях. Высокие банковские ставки на кредит. Дефицит профессионально-трудовых кадров. Наличие административных барьеров.

Образование. В сельском поселении расположены 2 школы:

- Воронцовская средняя общеобразовательная школа – 533 учащихся,
- Воронцовская детская музыкальная школа- 100 учащихся.

В 2014 году Воронцовскую среднюю школу закончили 4 «золотых» и 2 «серебряных» медалиста.

В общеобразовательных школах села из общего количества детей 46 чел. учится на «отлично» и 135 чел. – на «хорошо».

В поселении в настоящее время одну из самых жизнеспособных и перспективных новаций в образовании представляет собой профильное обучение. В общеобразовательных учреждениях уровень профессиональной образованности педагогов очень высокий и составляет 99%. Уровень знаний, получаемый выпускниками, дает возможность поступления в высшие учебные заведения.

Модернизация системы образования идет по четырем основным направлениям:

- создание условий для повышения качества общего образования;
- усиление воспитательной функции образования;
- стимулирование развития новых форм и структур дошкольного образования;
- создание гибкой, мобильной, саморазвивающейся кадровой системы, обеспечивающей инновационный характер развития образовательной сферы.

В настоящее время в системе общего образования наблюдается уменьшение доли молодых специалистов и рост количества учителей пенсионного возраста. За последние три года наблюдается резкое снижение количества выпускников педагогических вузов, желающих устроиться на работу в школу. Проблема заключается в низком уровне оплаты труда молодых специалистов.

Слабые стороны:

- недостаток мест в ДОУ;
- уменьшение доли молодых специалистов в системе образования и увеличение количества учителей пенсионного возраста;
- снижение количества выпускников педагогических ВУЗов, желающих устроиться на работу в школу;
- недостаточность финансирования материально-технического оснащения ОУ;
- высокий уровень социального сиротства несовершеннолетних, рост заболеваемости детей и подростков;
- отсутствие механизмов стимулирования продуктивной педагогической и управленческой деятельности.

На территории Воронцовского сельского поселения имеется 3 библиотеки: Зональная, Детская, Залиманская с книжным фондом 50763 экземпляра.

На территории сельского поселения организовано МУК «Воронцовское КДО», в состав которого входят Воронцовский Дом культуры, Залиманский клуб, парк культуры и отдыха.

В с.Воронцовка функционирует Дом культуры, расположенный в специально построенном здании.

В центре с.Воронцовка расположен сквер, в котором находятся исторические памятники: Братская могила воинов Советской Армии, погибших в годы Великой отечественной войны 1941-1945 г.г., Братская могила Красных борцов, павших от рук белогвардейцев в 1918 году. На кладбище (в районе парка) находится Братская могила воинов Советской Армии, погибших в годы ВОВ.

Памятником культуры на территории поселения является парк культуры и отдыха.

Для развития физической культуры и спорта используется спортивный зал и спортивная площадка Воронцовской СОШ, для проведения мероприятий по футболу – площадка в парке

культуры и отдыха, для спортивных детских игр – площадка в районе Залиманского сельского клуба. Острой необходимостью в данное время является нехватка второго спортзала в Воронцовской СОШ.

2.3. Проблемы развития сельского поселения

Наиболее насущные проблемы жизни муниципального образования:

- низкий уровень использования инноваций,
- низкий уровень жизни населения,
- изношенность ЖКХ,
- низкое качество дорог, освещения дорог и придомовых территорий.
- неравномерное развитие поселения
- уборка территории и вывоз мусора

Решение указанных проблем невозможно без ускоренного инновационного развития экономики сельского поселения.

Потенциал достижения целей социально-экономического развития поселения:

Человеческие ресурсы.

Главными для успешного социально-экономического развития территории и предприятий являются человеческие ресурсы, поскольку именно они являются как основными носителями и реализаторами основных целевых программ, так и основными участниками процесса потребления получаемых результатов. Кроме того, именно люди являются носителями инноваций (новых идей, их доведения до получения результатов в областях социальной, экономической и экологической безопасности), которые могут дать наибольший вклад в социально-экономическое развитие.

Оценки, сделанные на основе анализа успешной российской практики результативного инновационного развития, показывают, что имеющиеся потенциальные возможности реализации новых инновационных идей на российских предприятиях, как правило, многократно превышают достигнутый уровень целевых индикаторов.

В связи с этим в ближайшее время инновационный потенциал населения не является самым «узким местом» социально-экономического развития территории и не требует первоочередного развития (нужны усилия по реализации имеющихся методик выявления, оценки, активизации и реализации этого потенциала на конкретной территории).

Этот потенциал идей, как правило, многократно (на уровне предприятий в 3-4 раза) выше, чем за рубежом, что создает условия для успешного импортозамещения и резкого повышения экономической безопасности страны (состоящей из территорий).

Однако практическая реализуемость идей недопустимо низка (в 7-8 раз ниже зарубежного уровня) и в первую очередь требует её кратного повышения (что, как показывают примеры успешного российского опыта, происходит при повышении эффективности управления развитием).

Подавляющее большинство населения Воронежской области имеет среднее образование значительно более высокого уровня, чем большинство населения развитых стран мира. И доля людей с высшим образованием в России (а особенно – в Воронежской области) значительно выше, чем в развитых странах. К этому нужно добавить высокую работоспособность и инициативность значительной части населения (более 30%). Этого достаточно для формирования команд для реализации проектов изменений, составляющих первую очередь стратегии социально-экономического развития.

Таким образом, имеется достаточное для первого этапа социально-экономического развития количество человеческих ресурсов с повышенным (по сравнению, например, с Западом) качеством.

На следующем этапе понадобится увеличение их количества и повышение качества, для чего потребуется разработка и реализация ряда приоритетных проектов по развитию или

перепрофилированию имеющихся, привлечению высококвалифицированных и активных человеческих ресурсов.

Природные ресурсы.

Потенциал роста использования полезных ископаемых (кроме подземных вод) на территории заметно высокий. Потенциал ярко выражен в наличии таких полезных ископаемых как мел, песок и глина, являющихся основным сырьевым источником в области производства строительных материалов. Достаточно высок потенциал в области применения плодородных свойств земельных ресурсов для целей модернизации сельскохозяйственных производств и расширения видов производимой продукции.

Также имеется один из лучших в Воронежской области, и пока почти не используемый, рекреационный потенциал. Это в первую очередь – живописные и экологически чистый лес (Шипов лес площадью более 15000 га). Соответственно, имеются большие возможности увеличения (примерно на порядок, т.е. в 10 раз) объемов услуг в области оздоровления, отдыха, а в совокупности с культурно-историческим потенциалом - и туризма.

Кроме того, имеется значительный потенциал земель, пригодных для жилищного и делового строительства, достаточный для утроения – учетверения объемов производства при сохранении экологического равновесия и обеспечения права будущих поколений на использование нормальных природных условий.

Экономический и инновационный потенциал изменений.

Состоит из перечня проектов и программ изменений, каждый из которых может дать вклад в достижение цели, т.е. в улучшение значения хотя бы одного целевого индикатора табл.1.

Ниже в таблице 2 приведена оценка потенциала изменений по вкладу в прирост ВРП за период 2010 – 2020 г.г. В ней перечислена часть направлений и проектов, большинство которых являются приоритетными для данной территории и дает существенный вклад в результат для достижения поставленных целей.

Таблица 5.

Оценка потенциала социально-экономического развития, включая инновации

№	Наименование работ	Затраты	Результат	Эффект затрат
1	Взаимовыгодный налоговый кредит	1	20	20
2	Целевая переподготовка кадров	1	18	18
3	Передача малого предпринимательства в МО	1	15	15
4	Перевод котельных социальной сферы на альтернативные виды топлива	1	10	10
5	Снижение тарифов на электроэнергию для социальной сферы за счет перехода в другую тарифную группу	0,1	1	10
6	Легализация предпринимательской деятельности за счет разъяснительной работы по социальному обеспечению	0,1	1	10
7	Создание МЦП рынка	0,1	1	10
8	Снижение себестоимости продукции за счет использования инновационного управления	2	16	8

№	Наименование работ	Затраты	Результат	Эффект затрат
9	Помощь в продвижении продукции	4	20	5
10	Существенное снижение доли посредников в сельском хозяйстве и переработке	2	8	4
11	Создание предприятия ЖКХ	0,5	2	4
12	Компенсация роста цен на энергоносители	1	3	3
13	Кратное повышение реализуемости инноваций	15	30	2

Бюджетный потенциал

Бюджет поселения на 2014 год составляет 8488,6 тыс. рублей. Собственные доходы составляют 5328,0 тыс. рублей. Основная доля расходов местного бюджета приходится на общегосударственные вопросы – 3241,3 тыс. рублей, на содержание МКУК «Воронцовское КДО» - 3176,2 тыс. рублей, на благоустройство территории – 1714,0 тыс. рублей.

Таблица 6.

Структура доходной части бюджета сельского поселения

	2013 год (оценка)		2014 год (прогноз)		рост 2014 года к 2013 году	
	тыс. руб.	структура, %	тыс. руб.	структура, %	тыс. руб.	в %
Налоговые и неналоговые доходы - всего	5286,5	100,0	5328,0	100,0	41,5	0,8
Налоговые доходы	5002,9	94,6	5125,8	96,2	122,9	2,5
в том числе:						
Налог на доходы физических лиц	1698,9	32,1	1558,2	29,2	-140,7	8,3
Акцизы по подакцизным товарам (продукции), производимой на территории Российской Федерации	0	0	1243,8	23,3	1243,8	0
Единый сельскохозяйственный налог	1249,4	23,6	236,3	4,4	-1013,1	81,1
Налог на имущество физических лиц	275,0	5,2	280,5	5,3	5,5	2,0
Земельный налог	1683,0	31,9	1707,0	32,1	24,0	1,4
Государственная пошлина	96,6	1,8	100,0	1,9	3,4	3,5
Неналоговые доходы	283,6	5,4	202,2	3,8	-81,4	28,7
Доходы, получаемые от арендной платы за земельные участки	179,1	3,4	171,0	3,2	-8,1	4,5
Доходы от сдачи в аренду имущества	23,2	0,4	29,2	0,5	6,0	25,9
Доходы от оказания платных услуг	1,1	0,1	2,0	0,1	0,9	81,8
Доходы от продажи земельных участков	74,2	1,4	0	0	-74,2	0

	2013 год (оценка)		2014 год (прогноз)		рост 2014 года к 2013 году	
Прочие поступления от денежных взысканий (штрафов)	6,0	0,1	0	0	-6,0	0

В условиях высокого уровня дотационности местного бюджета предусматривается мобилизация имеющихся ресурсов для расширения налогооблагаемой базы и выхода поселения на самодостаточный уровень.

3. Миссия, стратегические цели, задачи и направления социально-экономического развития поселения

В основе стратегии и тактики действий органов местного самоуправления будут лежать следующие принципы:

- Динамично инновационно развивающаяся территория, высоко привлекательная для населения, бизнеса, туризма и инвесторов.
- ВРП поселения вырос трехкратно по отношению к 2009 г.
- Уровень жизни населения вырос не ниже, чем в 2,5 раза.
- Создана доступная социальная инфраструктура, обеспечивающая высокое качество жизни населения (строительство школы, детского сада, спортивного комплекса и бассейна).
- Система управления муниципальным образованием соответствует высшему российскому уровню.
- Реализованы доступные для всего населения возможности гармоничного развития личности, обеспечивается подготовка, из числа жителей района, полного комплекта трудовых ресурсов, способного высокорезультативно и эффективно реализовывать и пополнять высокий инновационный потенциал развития во всех сферах деятельности.
- Территория, предприятия и население имеют высокий уровень инновационной активности и является частью (возможно вместе с соседями) территории инновационного развития (ТИР)).
- Достижение равномерного развития различных частей поселения.
- Развитие переработки с/х продукции.
- Развитие лесной промышленности.
- Эффективная работа предприятия ЖКХ.
- Развитие малого предпринимательства.
- Улучшение коммуникаций в части расширения сети Интернета.

Все это позволит повысить уровень жизни населения. Трехкратный рост основных социально-экономических показателей.

Возможные пути социально-экономического развития Воронцовского сельского поселения Павловского района зависят от внешних и внутренних факторов.

К внешним факторам относится, прежде всего, развитие ситуации, связанной с влиянием мирового кризиса на финансово-экономическое положение в России и Воронежской области. Это реализация антикризисных мер и политики оздоровления действующих предприятий за счет федеральных, областных средств, средств частных инвесторов, а также перевод действующих предприятий и создание новых на инновационные технологии и инновационные формы управления деятельностью.

К внутренним факторам можно отнести создание коммерческой заинтересованности внедрения инновационных энерго- и ресурсосберегающих технологий, снижение трудозатратности конечного продукта производства при сохранении качества и конкурентоспособности.

Прогнозируя пути развития сельского поселения предполагается, что отраслевое профилирование округа остается неизменным. Наибольший удельный вес в ВРП будет по

прежнему принадлежать агропромышленному комплексу (растениеводство, животноводство, птицеводство, переработка). При благоприятном развитии, активизация инвестиционной деятельности подразумевает развитие предприятий строительной отрасли. Активный ввод объектов розничной торговли до 2009 года, в дальнейшем будет ориентирован на сокращение объектов мелкорозничной торговли и строительство и реконструкцию высокотехнологичных торговых центров.

Стратегическое развитие Воронцовского сельского поселения до 2020 года предполагается в двух направлениях:

1. Инерционный путь развития

Подразумевает преодоление кризисных явлений в сельском хозяйстве и промышленности к концу 2010 - началу 2011 года. В период 2011 - 2016 годов наметится рост физических объемов и расширение видов производств в промышленности, который сохранится и в следующем пятилетии. Объемы продукции сельского хозяйства увеличатся за период до 2020 года в 1,5 раза. В 1,1 раза вырастет оборот розничной торговли.

Капитальные вложения будут направлены на поддержание достигнутого уровня производства, и восстановление изношенных основных фондов и только после 2012 года ожидается рост инвестиционной активности.

2. Инновационный путь развития

Послекризисное восстановление производства будет проходить на фоне инвестиционной активности. Оборот организаций поселения увеличится к 2020 году почти в 3 раза (в сопоставимых ценах).

За счет роста производства и расширения социальных услуг возникнет дополнительная потребность в квалифицированных кадрах. Приток специалистов может быть обеспечен за счет сокращения маятниковой миграции, подготовки кадров с привлечением безработных и выпускников учебных заведений.

Средняя заработная плата достигнет 50,0 тысяч рублей, что позволит вкладывать средства в инвестиционные проекты. Строительство жилья позволит достигнуть показателя обеспеченности - 35 кв. метра жилья на человека.

Наиболее ярко выражены точки возможного роста по следующим направлениям

Точка роста 1 – перевод предприятий агропромышленного комплекса (производство мяса птицы, выращиванию крупного рогатого скота, растениеводству, тепличному хозяйству по производству грибов и овощей) на инновационные технологии с целью кратного увеличения объемов производства, роста прибыли и повышения качества продукции.

Точка роста 2 – создание и развитие пищевой промышленности, переработки продукции растениеводства и животноводства.

Точка роста 3 – перевод промышленных предприятий на инновационные технологии с целью кратного увеличения объемов производства, роста прибыли и повышения качества продукции.

Точка роста 4 – создание безотходного деревообрабатывающего производства.

Определение стратегической цели – очень важный этап планирования, так как достижению этой цели будут подчинены все последующие действия. Цель является обязательством управленческого аппарата добиться определенных результатов в установленное время.

Основная стратегическая цель – повышение уровня и качества жизни населения. В связи с этим необходимо повысить объем промышленного и с/х производства в 3.5 раза, увеличить число занятых в малом бизнесе.

Создание на территории муниципального образования благоприятных условий для жизни, работы и отдыха, обеспечивающих рост уровня и качества жизни населения, конкурентоспособности территории.

Главная цель достигается за счет реализации программ достижения целевых установок в области социального развития (образование, здравоохранение, культура и спорт, рекреация),

улучшения экологических условий, привлечения инвесторов, совершенствования потребительского рынка, улучшения сельской инфраструктуры (инженерной, транспортной, коммуникационной), эффективного финансового и административного управления, а также достижения высокого уровня делового партнерства.

Важным критерием реализации целевых программ является целостный и сбалансированный подход к достижению целей, так как снижение темпов развития по одному из указанных направлений является критичным для получения качественных прорывов и результатов развития по другим.

Определены следующие целевые индикаторы и установки на конец стратегического планирования и прогнозирования:

- Развитие социальной сферы

Социальная сфера представляет собой совокупность отраслей, предприятий, организаций, непосредственным образом связанных и определяющих образ и уровень жизни людей, их благосостояние, потребление. К социальной сфере относится, прежде всего, сфера услуг: образование, культура, здравоохранение, социальное обеспечение, физическая культура, общественное питание, коммунальное обслуживание, пассажирский транспорт, связь и др.

Возможно выделить следующие подцели достижения основной цели в области социального развития:

1. Завершение газификации села
2. Благоустройство парка культуры и отдыха в с. Воронцовка
3. Строительство спортивного комплекса
4. Повышение обеспеченности жильем
5. Развитие коммуникаций (Интернет)
6. Рост реальных располагаемых доходов населения
7. Повышение занятости населения
8. Увеличение численности занимающихся спортом и физической культурой
9. Улучшение медицинского обслуживания населения

- Развитие производственно-экономической сферы

1. Увеличение объемов промышленной продукции
2. Развитие перерабатывающей промышленности
3. Повышение эффективности использования земельных угодий
4. Создание безотходного деревообрабатывающего производства

- Совершенствование потребительского рынка товаров и услуг

1. Расширение услуг по страхованию жилых помещений, транспортных средств, животных
2. Развитие системы электронных платежей
3. Развитие Интернет-технологий
4. Развитие сферы автосервиса
5. Строительство торгового центра

- Развитие коммунального хозяйства поселения

Хозяйство сельского поселения — комплекс расположенных на определенной территории предприятий, организаций, учреждений, обслуживающих материальные, культурные и бытовые потребности проживающего населения. Хозяйство является основой сельского поселения, обеспечивая, прежде всего, социально-экономическую стабильность населенного пункта.

Возможно выделить следующие подцели достижения основной цели в области административно-хозяйственного управления:

1. Завершение газификации села
2. Создание предприятия ЖКХ по вывозу мусора и бытовых отходов и водоснабжению населения
3. Перевод котельных на альтернативный вид топлива
4. Переход в другую тарифную группу по оплате за электроэнергию

- Развитие природного комплекса

1. Создание и улучшение полигонов ТБО
2. Экологическое воспитание населения
3. Изучение вопросов срока аренды и взаимодействия местной администрации, арендатора и собственника леса
4. Очистка реки

- Развитие внешнеэкономических, межрегиональных связей и туризма

В решении поставленной задачи должны найти свое отражение вопросы, связанные с совершенствованием и развитием торгово-производственных связей, сферы услуг, а также высокого делового имиджа поселения и прочных экономических связей между территориальными образованиями.

Одним из наиболее прибыльных направлений является развитие туризма.

- Развитие финансовой сферы

Финансовая сфера - это совокупность звеньев финансовых отношений, связанных с ними централизованных (государственных и муниципальных) и децентрализованных (частных) фондов денежных средств, а также органов управления финансами.

Возможно выделить следующие подцели достижения основной цели в области развития финансовой сферы:

1. проведение мероприятий по легализации частных предприятий с целью увеличения налогооблагаемой базы;
2. совершенствование межбюджетных отношений;
3. увеличение доходов муниципального бюджета;
4. рационализация расходов бюджета;
5. повышение эффективности бюджетного управления за счет внедрения системы бюджетирования ориентированного на результат;
6. организация совместной работы с банковскими структурами, страховыми компаниями, негосударственными пенсионными и иными фондами;
7. строительство сбербанка с целью улучшения обслуживания населения

- Развитие качества административного управления поселением

Автоматизация управленческих процессов с использованием Интернет-технологий

1. Совершенствование системы повышения квалификации и переподготовки кадров

Таблица 7.

Целевые индикаторы и целевые установки на 2020 г.

		2010	2013	2016	2020
1	Рост валового регионального продукта на душу населения	100	140	180	250
2	Индекс промышленного производства	100	150	250	300
3	Производство с/х продукции	100	130	150	200

4	Число занятых в малом бизнесе, %	12	15	20	25
5	Рост производительности труда	100	150	220	300
6	Рост числа МСП, %	100	110	120	150
7	Увеличение оборота по МСП к 2020 г., %	100	110	115	120
8	Снижение смертности в трудоспособном возрасте, %	100	105	112	125
9	Рост реальных располагаемых доходов населения, %	100	180	250	350
10	Повышение обеспеченности жильем				35 кв. м на 1 жит.
11	Увеличение численности занимающихся спортом и физической культурой, %	100	150	250	300

4. Механизмы реализации Стратегии социально-экономического развития поселения

Механизмы реализации стратегии должны включать меры по осуществлению институциональных преобразований, а также меры в области реализации экономической, бюджетной, инфраструктурной, экологической и социальной политики на территории сельского поселения.

Вышеназванные механизмы призваны обеспечить и сопровождать процесс реализации стратегии:

- нормативно-правовой механизм, включающий определение приоритетов законотворческой деятельности, формирование пакета законов и подзаконных нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс реализации Стратегии, а также организацию мониторинга их исполнения;

- финансово-экономический механизм, решающий вопросы привлечения инвесторов, в том числе на основе частно-государственного партнерства;

- развитие программно-целевого метода в части совершенствования механизма формирования муниципальных целевых программ, увязке их целей с приоритетами стратегии развития:

- 1) разработка среднесрочных программ социально-экономического развития, конкретизирующих целевые установки на текущий период;

- 2) увязка бюджетного процесса со среднесрочными программами;

- 3) разработка комплексных программ (планов), направленных на ускоренное решение наиболее насущных и актуальных проблем.

- организационно-управленческий механизм, предусматривающий создание координирующего совета под председательством главы сельского поселения. В состав совета могут войти представители общественных организаций, бизнеса, интеллигенции и пр.;

- механизм мониторинга, оценки и корректировки Стратегии, необходимый для того, чтобы не только оценить успехи, но и ускорить необходимые решения, своевременно внести коррективы, если запланированные действия не дают ожидаемых результатов.

Поэтапный план конкретных (первоочередных) проектов и действий по реализации стратегии

Достижение конечной цели предполагается в два этапа:

Этап 1. (2014 – 2017 г.г.). На конец этапа завершены:

разработка программ реализации стратегии социально-экономического развития по сферам деятельности;

создана эффективная система муниципального управления, управления проектами;

осуществлён выход не ниже, чем на докризисный уровень значений основных целевых индикаторов;

проведена целевая переподготовка кадров, способных успешно реализовать программы социально-экономического развития;

Этап 2. (2017 – 2020 г.г.). Реализованы и дают полную отдачу все приоритетные инновационные направления (муниципальные ЦП первой очереди), на основе чего:

удваивается уровень жизни и ВРП;

существенно улучшаются другие целевые индикаторы;

удваиваются темпы развития;

предприятия территории и администрация муниципального образования переходят на механизмы инновационного саморазвития;

полноценно функционирует система развития человеческих ресурсов, включая реализацию программы развития образования;

подготовлен комплект квалифицированных кадров (в том числе из молодежи и школьников) нового типа для полноценной реализации следующего этапа конкурентоспособного на мировом уровне инновационного развития;

реализованы приоритетные работы;

достижение конечных целей.

План первоочередных проектов и действий

А) Повышение результативности и эффективности административного управления территорией (инноватизация управления), в т.ч. приоритетных программ и проектов.

А1) создание системы программно-целевого и проектного управления развитием;

А2) освоение бюджетирования, ориентированного на результат (БОР);

А3) разработка и освоение комплекта регламентов (механизмов, процедур) решения комплекса внутренних задач управления муниципальным образованием, включая взаимодействия администрации сельского поселения с предприятиями, общественными организациями и населением территории;

А4) разработка и освоение комплекта регламентов взаимодействий с администрацией области, администрациями других муниципальных образований и прочими внешними организациями;

А5) комплексная автоматизация процессов управления;

А6) легализация предпринимательской деятельности за счет разъяснительной работы по социальному обеспечению;

А7) изучение вопроса взаимодействия местной администрации, арендаторов и собственников леса;

А8) изучение возможности включения в целевые программы различных уровней.

Б) Повышение эффективности и результативности использования бюджетных средств

Б1) оценка сложившегося состояния управления бюджетными процессами;

Б2) разработка мероприятий повышения эффективности управления бюджетными процессами типовыми методами;

Б3) повышение эффективности бюджетного управления за счет внедрения системы бюджетирования ориентированного на результат;

Б4) разработка и реализация бюджетной политики, организация движения финансовых потоков бюджетных и внебюджетных источников финансирования;

Б5) разработка и согласование нормативно-правовой базы (внутренних регламентов) бюджетного управления.

В) Быстрое разворачивание высококачественной и результативной переподготовки существующих работников

В1) массовая целевая командная переподготовка персонала предприятий (включая получение практических результатов) эффективной инновационной деятельности;

В2) дополнительное образование (индивидуальное и групповое), с присвоением профессиональной квалификации (годовой курс), особенно – дефицитных менеджеров инновационных проектов, стратегических маркетологов, специалистов по финансам и экономике развития, директоров и начальников отделов по развитию на предприятиях, персонала службы управления инновационным развитием в администрации муниципального образования, сотрудников объектов инновационной инфраструктуры и т.п.

Г) Освоение опыта и технологий успешного развития российских предприятий (информационное обеспечение, организация семинаров и стажировок, и т.д.). Антикризисные и оздоровительные мероприятия.

Г1) оценка текущего состояния деятельности предприятий;

Г2) разработка вариантов повышения финансово-экономических показателей деятельности предприятия и выбор оптимального;

Г3) реализация оптимального варианта повышения результатов финансово-экономической деятельности предприятия;

Г4) оценка промежуточных результатов, корректировка и оценка конечных результатов.

Д) Повышение конкурентоспособности, объемов производства и добавочной стоимости предприятий реального сектора экономики

Д1) организация освоения опыта и технологий успешного инновационного развития российских предприятий (информационное обеспечение, организация семинаров и стажировок, и т.д.);

Д2) кратное сокращение доли убыточных предприятий за счет их вывода в конкурентоспособное состояние при помощи инновационных решений и технологий;

Д3) создание малых и других новых предприятий, осуществляющих инновационное развитие и выпускающих высококонкурентную продукцию;

Д4) организация повышения инвестиционной привлекательности территории и предприятий, помощь в привлечении и результативном использовании инвестиций;

Д5) организация и финансирование комплексной командной переподготовки руководства и специалистов предприятий и администрации сельского поселения;

Д6) организация муниципального инновационного центра, оказание муниципальным инновационным центром помощи предприятиям по:

- проведению маркетинговых исследований и продвижению продукции;
- созданию и развитию новых инновационных бизнесов;
- созданию корпоративной инновационной системы;
- развитию человеческих ресурсов (повышению квалификации и т.д.);
- освоению лучших практик т.д.

Е) Реформирование и модернизация ЖКХ

Е1) перевод котельных на альтернативные виды топлива;

Е2) создание предприятий ЖКХ;

- Е3) создание МЦП рынка;
- Е4) снижение тарифов на электроэнергию для социальной сферы за счет перехода в другую тарифную группу;
- Е5) эффективное использование имеющихся объектов недвижимости.

Ж) Улучшение экологической обстановки, сохранение и возобновление природных ресурсов

- Ж1) оценка экологической обстановки;
- Ж2) разработка и реализация мер предупреждения и устранения экологических угроз, разработка нормативно-правовой базы;
- Ж3) работа с населением по вопросам экологического воспитания;

З) Проектирование устойчивого сбалансированного развития территории

- З1) оценка экологической емкости и резерва;
- З2) создание механизма экспертизы и оценки сбалансированности социально-экономического развития и экологии с учетом потребностей следующих поколений;
- З3) Разработка и утверждение Схемы территориального планирования на основе принципов формирования единого информационного пространства – геоинформационной системы.

И) Повышение социально-культурного уровня населения, развитие человеческих ресурсов (гармоничное развитие личности)

И1) Создание равных возможностей для гармоничного развития своих способностей для всех детей и молодежи (в том числе – способностей и умений в инновационной деятельности):

- дошкольный период, детсад, кружки, развивающие (особенно творчество) программы, платные услуги;
- школьный период: школа, дополнительное образование, научные объединения и предпринимательские услуги, культурные и другие развивающие программы;
- молодежь (молодые рабочие, студенты и др. до 25 лет), молодежные объединения инновационных и других центров, развивающие программы, конференции, обучение, стажировка и т.п.;

И2) формирование кадрового резерва (особенно для инновационной деятельности) и условий для его удержания на территории;

И3) привлечение высококвалифицированных специалистов путем создания условий для их деятельности и проживания;

И4) создание возможностей для освоения современных и «завтрашних» технологий и инструментов (оборудования):

- ИТ технологий, включая работу в сетевых трудовых командах;
- новейших технологий в области оказания государственных и частных услуг населению, в других областях;

И5) повышение результативности и качества работы учреждений дошкольной, школьной и дополнительной подготовки:

- качества кадрового состава учителей и воспитателей;
- ранней профессиональной ориентации и специализированной подготовки;
- целевая подготовка и аттестации тех, кто учит, только теми, кто умеет (прежде всего в области инноваций);
- проектирование и реализация мероприятий индивидуальных траекторий развития личности и профессиональных качеств;
- повышение обучаемости учащихся профессиональным методам эффективного усвоения новых знаний (скорочтение, мнемоники и т.п.).

К) Создание мощного комплекса отдыха, спорта оздоровления и туризма

К1) уточнение оценок состояния и возможностей развития рекреационного потенциала:

- оценка существующих организаций (дома отдыха, санатории, поликлиники, гостиницы, культурно-развлекательные организации и др.);
- выявление местностей, перспективных для создания новых центров;
- анализ возможностей активного использования культурно-исторического наследия и т.п.;

К2) анализ возможных инвестиционных проектов создания крупных комплексов и привлечение инвесторов, формирование и реализация целевой программы.

Л) Совершенствование культуры делового сотрудничества и внешнеэкономических связей

5. Заключение

Разработанная стратегия показывает возможность достижения поставленных целей кратного роста.

В результате реализации стратегии будет создана конкурентоспособная, более чем в 3 раза выросшая экономика.

Основу её прироста будут составлять:

- Восстановление существующих предприятий и перевод на инновационные технологии с целью кратного увеличения объемов производства, роста прибыли и повышения качества продукции;
- Создание и развитие пищевой промышленности, переработки продукции растениеводства и животноводства;
- Развитие малого предпринимательства.